

Referat af ordinær generalforsamling 2023 i Novo Nordisk A/S

Erik Hageman (til højre) er en af Danmarks længstlevende personer med type 1 diabetes, som ses her med sin søn Lars, der også har type 1 diabetes, og sit barnebarn Holger.

Novo Nordisk A/S – Novo Alle 1, 2880 Bagsværd, Denmark – CVR no. 24256790

Den ordinære generalforsamling i Novo Nordisk A/S ("Selskabet" eller "Novo Nordisk") blev afholdt torsdag den 23. marts 2023 kl. 14.00 (CET). Generalforsamlingen blev afholdt som en delvis elektronisk generalforsamling.

Dagsordenen var som følger:

1. Bestyrelsens mundtlige beretning om Selskabets aktiviteter i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2022
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2022
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2022
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag
 - 5.1 Godkendelse af bestyrelsens vederlag 2022
 - 5.2 Godkendelse af vederlagsniveauet for 2023
 - 5.3 Ændring af vederlagspolitikken
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen:
 - 6.1 Valg af formand
 - 6.2 Valg af næstformand
 - 6.3 Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Forslag fra bestyrelsen og/eller fra aktionærer:
 - 8.1 Nedsættelse af Selskabets B-aktiekapital med nominelt 5.000.000 kr. ved annullering af B-aktier
 - 8.2 Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier
 - 8.3 Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje selskabets aktiekapital
 - 8.4 Forslag stillet af aktionæren Kritiske Aktionærer vedrørende prissætningen af produkter
9. Eventuelt

På generalforsamlingen var der repræsenteret aktier til en nominal værdi af 308.098.658,40 kr. med 127.548.345.840 stemmerettigheder, svarende til 68,44 % af selskabets samlede aktiekapital og 89,98 % af selskabets samlede stemmerettigheder efter fradrag af selskabets besiddelse af egne aktier.

Der blev udstedt i alt 1.021 adgangskort til den ordinære generalforsamling, herunder til 695 aktionærer, hvoraf 303 aktionærer var fysisk til stede og 41 aktionærer var til stede virtuelt. Bestyrelsen havde modtaget fuldmagter på i alt 127.475.428.620 stemmer, svarende til 99,95 % af de repræsenterede stemmer, inklusive instruktionsfuldmagter på i alt 17.892.772.620 stemmer, samt 14.765.900 brevstemmer, svarende til 0,01 % af de repræsenterede stemmer.

Med hensyn til resultaterne af afstemningerne henvises der til bilag 1, som indeholder en oversigt fra ejerbogsføreren, Computershare A/S.

Bestyrelsens formand, Helge Lund, bød aktionærerne velkommen. Bestyrelsesformanden bemærkede, at 2023 markerer Novo Nordisks 100-års jubilæum og dermed den lange levetid og værdi af Novo Nordisk særlige formål. Novo Nordisk har konsekvent været drivkraften bag forandring for at overvinde diabetes og andre alvorlige kroniske sygdomme, men behovet for yderligere innovation har aldrig været større.

Bestyrelsesformanden bemærkede, at Novo Nordisk trods det vanskelige makroøkonomiske og geopolitiske miljø havde gjort betydelige fremskridt i 2022. Bestyrelsesformanden udtrykte sin dybeste sympati med det ukrainske folk, der lever med den igangværende krigs trængsler.

Bestyrelsesformanden fremhævede, at Novo Nordisk på et tidspunkt med samfundsmæssig debat om formål versus profit viste, at de to kan gå hånd i hånd, og at Novo Nordisk havde en særlig mulighed for at udnytte det kommercielle potentiale, som Selskabets innovative behandlinger tilbyder, samtidig med at det sikredes, at så mange mennesker som muligt har adgang til kvalitetsmedicin. Novo Nordisk nåede ud til næsten 40 millioner patienter på verdensplan i 2022. Den ekstraordinære efterspørgsel efter Novo Nordisk-produkter i 2022 var i høj grad drevet af nye og innovative behandlinger, især inden for diabetes og svær overvægt. Novo Nordisk havde kæmpet for at imødekomme efterspørgslen, hvilket understregede den afgørende vigtighed af nuværende og fremtidige investeringer i Novo Nordisks globale produktionskapacitet. En nøgleprioritet for de næste ti år ville være at fremme videnskabelig forståelse og behandlingsmuligheder inden for kerneterapiområder, samtidig med at Novo Nordisks pipeline udvides og diversificeres til tilstødende områder, alt sammen med det formål at fremme forandring i diabetes og anden alvorlig kronisk sygdom.

Bestyrelsesformanden takkede administrerende direktør Lars Fruergaard, direktionen samt alle Novo Nordisks medarbejdere globalt. Endelig takkede bestyrelsesformanden aktionærerne og andre interessenter i Novo Nordisk for deres fortsatte støtte.

Bestyrelsesformanden præsenterede de enkelte medlemmer af bestyrelsen, koncerndirektionen samt selskabets revisor.

Bestyrelsesformanden oplyste, at bestyrelsen havde udpeget advokat Klaus Søgaard som dirigent. Louise Korpela, advokat, var også til stede for at assistere de aktionærer, som deltog virtuelt.

Dirigenten oplyste, at generalforsamlingen var indkaldt i overensstemmelse med selskabsloven og selskabets vedtægter, og at generalforsamlingen var lovlig og beslutningsdygtig.

Forslagene under punkt 8.1 og 8.3 kunne kun tiltrædes, såfremt mindst to tredjedele af de samlede stemmer i selskabet var repræsenteret på generalforsamlingen, og mindst to tredjedele af de afgivne stemmer og af den repræsenterede aktiekapital stemte for forslagene. De øvrige forslag kunne vedtages med simpelt stemmeflertal. Forslaget under punkt 4 var genstand for en vejledende afstemning.

Dirigenten forklarede proceduren for afstemning og indsendelse af spørgsmål for aktionærer, der deltog personligt, og for aktionærer, der deltog virtuelt. Desuden bemærkede han, at referatet fra generalforsamlingen vil blive offentliggjort på Novo Nordisks hjemmeside på engelsk og dansk.

Punkt 1 på dagsordenen: Bestyrelsens mundtlige beretning om Selskabets aktiviteter i det forløbne regnskabsår

Novo Nordisks administrerende direktør Lars Fruergaard Jørgensen nævnte, at 2023 er Novo Nordisks 100-års jubilæum og en vigtig milepæl for Novo Nordisk på mange måder.

Inden Lars Fruergaard Jørgensen adresserede forventningerne til 2023, bemærkede han, at 2022 havde vist sig at være et udfordrende år, men med stærke resultater og fremskridt opnået af Novo Nordisk. Lars Fruergaard Jørgensen udtrykte sin taknemmelighed over for alle Novo Nordisk-medarbejdere, der havde spillet en central rolle i denne præstation.

Lars Fruergaard Jørgensen talte derefter om Novo Nordisks strategiske ambitioner for 2025, som har fire dimensioner.

Med hensyn til den første dimension, Formål og Bæredygtighed (ESG), bemærkede Lars Fruergaard Jørgensen, at den er indlejret i Novo Nordisks forretning, idet miljømæssigt, socialt og økonomisk ansvar har været en del af selskabets vedtægter siden 2004.

Med hensyn til Novo Nordisks miljømæssige fodaftryk fremhævede Lars Fruergaard Jørgensen, at det er Novo

Nordisks ansvar at reducere sine emissioner så hurtigt som muligt og nå sit mål om netto nul-emissioner på tværs af værdikæden inden 2045. Han bemærkede yderligere, at initiativer, der allerede var på plads, havde resulteret i en CO₂-reduktion på 29 % i forhold til 2019. Blandt disse initiativer var, at Novo Nordisk skiftede sit globale produktionsnetværk til 100 % vedvarende energi, udnyttede biogas på to af Novo Nordisks produktionsanlæg og konverterede Novo Nordisks bilflåde med det mål at have 100 % elektroniske eller plug-in-hybridbiler inden 2030.

Lars Fruergaard Jørgensen nævnte, at næsten 40 millioner mennesker blev behandlet med Novo Nordisks produkter i 2022, og at mere end 36 millioner af dem var mennesker, som lever med diabetes. I 2022 havde Novo Nordisk nået omkring 5,5 millioner patienter gennem Novo Nordisks forskellige prisvenlige programmer. Under Novo Nordisks Changing Diabetes in Children Programme behandles nu mere end 41.000 børn med diabetes. Lars Fruergaard Jørgensen understregede i den forbindelse, at formålet med at overvinde diabetes og andre alvorlige kroniske sygdomme ikke kun er baseret på innovation, men også på at sikre, at de rette behandlinger når patienter i nød.

I april 2022 havde Novo Nordisk opnået en positiv videnskabelig udtalelse fra Det Europæiske Lægemiddelagentur, der støtter opbevaring af to af Novo Nordisks insulinpræparater uden for køleskab i op til 4 uger, hvis de holdes under 30°C. Ved at dokumentere forbedret termostabilitet af disse produkter fremhævede Lars Fruergaard Jørgensen, at det er Novo Nordisks ambition at adressere en barriere, som mange sårbare mennesker med diabetes med begrænset adgang til køling står overfor.

Med hensyn til Novo Nordisks ambition om at være en bæredygtig arbejdsgiver bemærkede Lars Fruergaard Jørgensen, at antallet af kvinder i ledende stillinger var steget til 39 % i 2022 mod 36 % i 2021.

Med hensyn til den anden dimension, Innovation og Terapeutisk Fokus forklarede Lars Fruergaard Jørgensen, at 2022 havde ført til en solid pipelineudvikling på tværs af alle sygdomsområder. Inden for diabetesbehandling blev der opnået opmuntrende fase 2-data med CagriSema i type 2-diabetes samt en vellykket gennemførelse af det centrale fase 3-program for insulin icodec. Efter indsendelse af ansøgning og myndighedsgennemgang kan insulin Icodec være verdens første insulin, som kun skal anvendes én gang ugentligt.

Inden for behandling af svær overvægt var fase 3-programmet REDEFINE for CagriSema blevet indledt, og de to første forsøg var begyndt. Novo Nordisk havde også modtaget resultater fra STEP TEENS, et forsøg, der testede Wegovy hos unge med svær fedme eller overvægt, som indikerer en BMI-reduktion på 16 % hos unge behandlet med semaglutid 2,4 mg.

Inden for sjældne sygdomme blev fase 3-forsøgene med Concizumab hos patienter med hæmofili gennemført med succes. Novo Nordisk havde også påbegyndt fase 3-dosering med Mim8 til hæmofili. Endelig fremhævede Lars Fruergaard Jørgensen, at Novo Nordisk havde erhvervet Forma Therapeutics med det formål at udvide Novo Nordisks pipeline inden for seglcellesygdom samt indleveret ansøgning om myndighedsgennemgang af Sogroya® til behandling af sjældne endokrine lidelser.

Der var også sket fremskridt inden for området andre alvorlige kroniske sygdomme. Et fase 2-forsøg var blevet

indledt med NNC6019 i kardiomyopati, baseret på de erhvervede aktiver fra Prothena i 2021. Novo Nordisk havde også indledt de første to fase 1-forsøg inden for ikke-alkoholisk steatohepatitis, NASH, baseret på Dicernas siRNA-teknologiplatform, som blev erhvervet i 2021.

Med hensyn til den tredje dimension, Commercial Execution, bemærkede Lars Fruergaard Jørgensen, at Novo Nordisk havde overgået forventningerne. Inden for diabetesbehandling havde Novo Nordisk gjort fremskridt med hensyn til deres ambition om at nå mere end en tredjedel af værdi-markedet for diabetes. Novo Nordisk har nu 31,9 % af værdi-markedet inden for diabetes. Lars Fruergaard Jørgensen tilføjede, at salget af produkter til behandling af svær overvægt var steget med 84 % i 2022, mens sjældne sygdomme havde indfriet ambitionen om vedvarende vækst med en salgsvækst på 1 %.

For så vidt angår den fjerde dimension, Financials, oplyste Lars Fruergaard Jørgensen, at Novo Nordisk havde leveret en 16 % salgsvækst i konstante valutakurser for koncernen og begge driftsenheder. Den stærke salgsvækst havde desværre resulteret i periodiske forsyningsbegrænsninger og relaterede meddelelser om lægemiddelmangel på tværs af en række produkter og geografiske områder. Væksten i driftsresultatet var steget med 15 %, hvilket afspejler salgsvæksten og fortsatte investeringer i fremtidige vækstdrivere. I 2022 var de frie pengestrømme endt på 57,4 mia. kr. Lars Fruergaard Jørgensen understregede endvidere, at Novo Nordisk forbliver forpligtet til at sikre en attraktiv kapitalallokering ved at returnere 49,4 mia. kr. til aktionærerne.

Lars Fruergaard Jørgensen kommenterede derefter på dynamikken inden for Novo Nordisks terapeutiske områder,

som havde resulteret i en salgsvækst på 16 %. I 2022 var salget af GLP-1 til diabetes steget med 42 % med en salgsvækst på 57 % i International Operations og en vækst på 36 % i North America Operations. Salgsvæksten var drevet af Ozempic® og Rybelsus®, som nu var blevet lanceret på 43 markeder.

Insulinsalget var faldet med 11 % drevet af lavere realiserede priser og et fald i volumen i USA samt implementering af volumenbaserede indkøb i Kina fra maj 2022.

Salget inden for behandling af svær overvægt havde leveret en salgsvækst på 84 % i 2022. Salget inden for sjældne sygdomme voksede med 1 % drevet af vækst inden for sjældne blodsygdomme på 7 % for NovoSeven® samt lanceringen af Esperoct® og Refixia. Dette blev delvist imødegået af salg inden for sjældne endokrine lidelser på grund af lavere realiserede priser i USA samt forsyningsbegrænsninger i sidste kvartal af 2022.

Lars Fruergaard Jørgensen bemærkede, at ledelsen var opmuntret af den fortsatte udvidelse af det globale brandede marked for svær overvægt med en volumenvækst på mere end 50 %, da personer, der lever med svær overvægt, fortsat søger behandling.

I USA var alle dosisstyrker af Wegovy blevet gjort tilgængelige i december 2022. Siden da havde receptudskrivningen for Wegovy accelereret og nået en rekordhøjde, som understreger det betydelige uopfyldte behov for personer, der lever med svær overvægt. Desuden havde mange patienter ventet på, at alle doser af Wegovy blev tilgængelige igen, hvilket havde skabt en indledende, opsøgt efterspørgsel.

I International Operations havde Saxenda®'s resultater i 2022 drevet en salgsvækst på 82 %. Derudover var Wegovy® blevet lanceret i Danmark og Norge som de to første markeder uden for USA, hvor tidlig feedback fra patienter og ordinerende læger havde været opmuntrende. I løbet af 2023 planlægger Novo Nordisk at lancere i flere lande afhængigt af udbud og efterspørgsel.

Lars Fruergaard Jørgensen reflekterede over det stærke år, som Novo Nordisk havde haft med hensyn til iværksættelse af forsøg og godkendelser. Lars Fruergaard Jørgensen bemærkede frem mod 2023, at det ser ud til at være et begivenhedsrigt år på tværs af Novo Nordisks fire terapeutiske områder med hensyn til initiering og resultater af kliniske forsøg.

Inden for diabetes forventer Novo Nordisk at indsende insulin icodec beregnet til dosering én gang ugentligt til myndighedsgennemgang i USA, EU og Kina i løbet af første halvdel af året. Novo Nordisk planlægger også at få fase 3-resultater for oral semaglutid 25 og 50 mg én gang dagligt samt at påbegynde fase 3-programmet for CagriSema, begge i type 2-diabetes.

Inden for behandling af svær overvægt forventes et andet oral fase 3-resultat, nemlig 50 mg oral semaglutid én gang dagligt, i løbet af første halvdel af året, hvor Novo Nordisks forventning er at nå et effektniveau, der kan sammenlignes med Wegovy. Novo Nordisk ser også frem til at dele resultaterne fra det igangværende SELECT-forsøg om kardiovaskulære resultater i midten af 2023.

Inden for sjældne sygdomme forventer Novo Nordisk tilbagemelding fra myndighederne for Sogroya®, Novo Nordisks væksthormonbehandling til børn til dosering én gang ugentligt. I afventning af resultatet planlægger Novo Nordisk de første lanceringer i løbet af året.

Inden for andre alvorlige kroniske sygdomme vil ziltivekimab til behandling af hjertesvigt med bevaret ejektionsfraktion starte fase 3b i første halvdel af 2023. Ziltivekimab blev erhvervet fra Corvidia Therapeutics i 2020 og bliver i øjeblikket også testet i endnu en indikation i fase 3.

Lars Fruergaard Jørgensen fortsatte med at fortælle om udvidelserne inden for Novo Nordisks produktionskapacitet. Der blev konstateret en stærk salgsvækst i 2022, hvilket havde resulteret i periodiske forsyningsbegrænsninger og relateret produktmangel på tværs af en række produkter og geografiske områder. Lars Fruergaard Jørgensen forklarede, at udsigterne for 2023 omfatter en forventning om fortsat periodiske forsyningsbegrænsninger, hvor hoveddrivkræfterne er højere end forventet volumenvækst for GLP-1-baserede produkter såsom Ozempic og kapacitetsbegrænsninger på nogle produktionssteder. Lars Fruergaard Jørgensen understregede, at Novo Nordisk har fokus på at øge sin forsyningskapacitet.

I 2023 forventer Novo Nordisk at øge sine kapitaludgifter til ca. 25 mia. kr., hvilket er en markant stigning i forhold til 2022. CAPEX-stigningen vil primært vedrøre investeringer i yderligere kapacitet til produktion af aktive farmaceutiske ingredienser (API) og påfyldningskapacitet for både nuværende og fremtidige injicerbare og orale produkter. Lars Fruergaard Jørgensen bemærkede, at investeringerne gradvist vil tilføre kapacitet, fleksibilitet og modstandsdygtighed i produktionsopsætningen, samtidig med at der tages højde for potentialet for at prognoserne overstiges. Han tilføjede også, at kapitaludgifterne i forhold til omsætningen i de kommende år forventes at blive et lavt tocifret tal.

Lars Fruergaard Jørgensen sluttede af med endnu engang at understrege, at Novo Nordisk havde overgået forventningerne i 2022 på mange fronter. Han fortsatte derefter med at takke alle sine kolleger i hele verden for deres hårde arbejde og engagement i endnu et krævende år, samt bestyrelsen og aktionærerne for deres fortsatte støtte.

Lars Fruergaard Jørgensen præsenterede derefter årsrapporten for 2022.

Salget var vokset med 16 % ved konstante valutakurser og 26 % i danske kroner, mens driftsresultatet var vokset med henholdsvis 15 % og 28 %. Produktionsomkostningerne steg med 20 % i danske kroner, og bruttomarginen blev dermed 83,9 %. Salgs- og distributionsomkostningerne steg med 25 % i danske kroner, drevet af begge driftsenheder og lanceringsaktiviteter for Rybelsus® og Ozempic® samt markedsudviklingsaktiviteter inden for svær overvægt. Stigningen afspejlede også højere distributionsomkostninger i 2022.

Forsknings- og udviklingsomkostningerne var steget med 35 %, drevet af øgede kliniske forsøgsaktiviteter i den sene fase i 2022, primært relateret til øgede aktiviteter inden for andre alvorlige kroniske sygdomme og GLP-1. Yderligere stigning i F&U var drevet af driftsomkostninger og amortiseringer relateret til Dicerna Pharmaceuticals, som blev opkøbt i 2021.

De finansielle nettoposter udviste et tab på 5.747 mio. kr., hvilket skyldtes tab på sikrede valutaer, primært i forbindelse med den amerikanske dollar. Nettofortjenesten var steget med 16 %.

Fra udgangen af 2021 til udgangen af 2022 var de samlede aktiver steget med ca. 47 mia. kr. til 241,3 mia. kr. Stigningen

var primært drevet af anlægsaktiver og skyldtes til dels opkøbet af Forma Therapeutics. Fri pengestrøm steg fra 29,3 mia. kroner i 2021 til 57,4 mia. kroner i 2022. Stigningen blev drevet af højere nettofortjeneste og højere hensættelser til rabatter i USA, delvist drevet af en ændret distributionspolitik for 340B-programmet.

Bestyrelsesformanden, Helge Lund, fortsatte derefter med at kommentere de finansielle udsigter for 2023 og kapitalallokering.

I årsrapporten havde Novo Nordisk angivet, at salget forventes at vokse mellem 13 % og 19 %, målt ved konstante valutakurser. Bestyrelsesformanden understregede, at denne forventning afspejler fortsat stærkt momentum i virksomheden på tværs af både Nordamerika og International Operations, primært drevet af volumenvækst i GLP-1-baserede behandlinger for diabetes og svær overvægt. Han bemærkede også, at dette momentum delvist imødegås ved faldende salg inden for sjældne sygdomme på grund af forsyningsbegrænsninger samt intensiveret konkurrence og fortsat prispress inden for diabetes, især i USA.

Væksten i resultat af primær drift forventes at blive mellem 13 % og 19 % opgjort i konstante valutakurser, hvilket afspejler udsigterne for salgsvækst og fortsatte investeringer i fremtidige og nuværende vækstdrivere inden for forskning, udvikling og kommercielle aktiviteter.

Claus Berner Møller, ATP, takkede for bestyrelsens beretning og udtrykte tilfredshed med selskabets salgsvækst i 2022. Claus Berner Møller bemærkede derefter, at den største forhindring for selskabet synes at være, om den kan producere nok GLP-1-produkter.

Claus Berner Møller spurgte, hvad de vigtigste flaskehalse er for at sikre en jævn produktion.

Claus Berner Møller fortsatte derefter med at kommentere patentudløbet for semaglutid og noterede sig, at Novo Nordisk havde forsøgt at forberede sig, f.eks. ved at udvide sit terapeutiske fokus, øge antallet af samarbejder, indlicensere produkter og teknologier og erhverve visse virksomheder. Claus Berner Møller spurgte til status for disse initiativer, herunder om Novo Nordisk fremover vil være nødt til at foretage flere indlicenseringer og opkøb.

Claus Berner Møller roste derefter selskabet for at indføre rapportering om Scope 3-emissioner og dets mål om at nå netto nul-emissioner inden 2045. Endelig bemærkede Claus Berner Møller, at han var glad for, at Novo Nordisk indtog en lederposition inden for kønsdiversitet, og understregede, at antallet af kvinder i ledende stillinger var steget fra 36 % i 2021 til 39 % i 2022.

Mikael Bak, Dansk Aktionærforening (DAF), takkede for en god og omfattende beretning og bemærkede, at han værdsatte, at generalforsamlingen blev afholdt som både et fysisk og virtuelt møde. Mikael Bak roste også ledelsen og alle medarbejdere for en stærk indsats i det forløbne år. Mikael Bak fortsatte derefter med at spørge om ledelsens syn på de aktuelle geopolitiske risici og mulige påvirkninger af virksomheden, herunder usikkerheder som følge af stigende ulighed og sociale forskelle.

Mikael Bak bemærkede derefter, at Novo Nordisk har leveret toppræstationer i de seneste år og har været i stand til at komme ind på nye markeder. I forlængelse heraf spurgte Mikael Bak ledelsen, hvor fremtidig vækst vil komme fra, og

hvilke sygdomsområder der kan tilføjes, når der skal udvikles nye blockbuster-lægemidler.

Mikael Bak nævnte, at det kan være svært at fastholde de bedste talenter selv i en virksomhed som Novo Nordisk, og at der i en globaliseringstid er et øget pres for at inkludere mangfoldighedsovervejelser i rekrutteringen. Han spurgte derefter, om selskabets vækstforventninger og globaliseringskrav kunne promovere internationale lederkandidater frem for danske, og dermed være en trussel mod selskabets virksomhedskulturelle fundament og danske DNA.

Administrerende direktør Lars Fruergaard Jørgensen takkede både ATP og DAF. Til spørgsmålet om flaskehalse fra ATP forklarede Lars Fruergaard Jørgensen, at der ikke kun er én stor flaskehals, men at Novo Nordisk skal udvide kapaciteten på en række parametre. Han tilføjede, at selskabet blandt andet tilføjer flere påfyldningslinjer på sine produktionssteder samt udvider API-kapaciteten.

Til spørgsmålet fra ATP om patentudløb for semaglutid bemærkede Lars Fruergaard Jørgensen, at Novo Nordisk allerede har truffet foranstaltninger for at sikre en stærk produktpipeline, herunder både internt udviklede produkter og innovation udefra.

Lars Fruergaard Jørgensen besvarede derefter spørgsmålet om potentielle konsekvenser af geopolitiske risici fra DAF. Lars Fruergaard Jørgensen forklarede, at i lyset af de seneste tre år med både pandemien, krigen i Europa og andre geopolitiske udfordringer er risikostyring blevet en ekstremt vigtig del af selskabets virksomhed, og at Novo Nordisk forsøger at løse ved at opbygge overlappende forsyningslinjer og minimere afhængigheder. Lars Fruergaard Jørgensen

fremhævede også, at Novo Nordisk blandt andet har en række støtteprogrammer rettet mod nogle af de mest sårbare mennesker i verden, fordi selskabet føler en forpligtelse til at være der for disse mennesker.

Til spørgsmålet om fremtidig vækst forklarede Lars Fruergaard Jørgensen, at selskabet mener, at det er nødt til at være førende med sin videnskab og teknologi, og at ledelsen har tillid til selskabets evne til at fortsætte med at udvikle sig.

Til spørgsmålet om medarbejdere og talent understregede Lars Fruergaard Jørgensen, at selskabets medarbejdere er selskabets største aktiver, og at selskabet beskytter sin unikke kultur. Han anerkendte, at selskabet i stigende grad rekrutterer globalt, men forklarede, at disse medarbejdere også skal passe ind i selskabets kultur.

Bestyrelsesformanden, Helge Lund, besvarede emnet kønsdiversitet, som blev rejst af ATP. Helge Lund forklarede, at det er vigtigt for selskabet at fremme diversitet, fordi det beriger debatten og fører til mere innovation.

Med hensyn til det geopolitiske miljø bemærkede Helge Lund, at Novo Nordisk er en virkelig global virksomhed og derfor vil være påvirket af globale geopolitiske tendenser. I en verden med stigende geopolitiske spændinger forklarede Helge Lund, at det er vigtigt at fokusere på selskabets formål, som er at hjælpe så mange mennesker som muligt, samtidig med at selskabet er robust og i stand til at arbejde inden for et globalt samfund.

Peder Hvelplund, Kritiske Aktionærer, udtrykte utilfredshed med produktpriser og patentbeskyttelse. Peder Hvelplund bemærkede, at selskabet genererer en betydelig fortjeneste

og derfor kunne reducere sine priser, især i USA. Ifølge Peder Hvelplund ville en sådan handling være et stærkt budskab til medicinalindustrien om ikke at være grådig og ville give Novo Nordisk en førende position.

Bjørn Hansen takkede for en god beretning og nævnte følgende emner: i) sproget i generalforsamlingsmaterialet værende på både engelsk og dansk, ii) Novo Nordisks høje overskud, iii) Helge Lund værende fra Norge og muligheden for besvarelse af spørgsmål på norsk i stedet for på engelsk, iv) rimeligheden af vederlagsniveauerne for ledelsen i be-
tragtning af selskabets størrelse, v) tilfredsstillende resultater leveret af den administrerende direktør, vi) selskabets klima-indsats, vii) sammensætningen af aktionærer i Novo Nordisk, viii) ejerskabet af patenter og varemærker, og ix) den skat, der betales i Danmark af både aktionærer og Novo Nordisk.

Med hensyn til emnerne under ovenstående punkt i) om sprog og vi) om klimarelateret indsats omtalt af Bjørn Hansen bemærkede bestyrelsesformand Helge Lund, at Novo Nordisk udvikler sig til en global virksomhed, men ikke vil glemme, at den grundlæggende er dansk. På klimaområdet forklarede Helge Lund, at selskabet har en klimastrategi baseret på den bedst mulige videnskab, der er tilgængelig, og arbejder på at opnå netto nul-emissioner i 2045. Med hensyn til emnet under punkt ix) om skat, understregede Helge Lund, at det er meget vigtigt for ledelsen, at selskabet følger alle gældende skatteregler, og at der er gennemsigtighed på dette område.

Administrerende direktør Lars Fruergaard Jørgensen

svarede derefter på Peder Hvelplunds spørgsmål om prisfastsættelse. Lars Fruergaard Jørgensen fremhævede, at patentbeskyttelse er meget vigtigt for innovation, og at Novo Nordisk ikke aktivt forsøger at flytte patienter til

patentbeskyttede produkter. Med hensyn til prissætning forklarede Lars Fruergaard Jørgensen, at USA har et meget komplekst sundhedssystem, og at Novo Nordisk forsøger at hjælpe amerikanere uden sygesikring via sine støtteprogrammer, f.eks. ved at tilbyde gratis insulin i en specifik periode. Han nævnte også de seneste prisnedsættelser foretaget af Novo Nordisk og det faktum, at insulinpriserne generelt er faldet med 20 % årligt i USA i de seneste år.

Med hensyn til emnerne under ovenstående punkt vii) og viii) rejst af Bjørn Hansen, forklarede den administrerende direktør, at ca. 45 % af Novo Nordisks institutionelt ejede aktier ejes af amerikanske aktionærer, og at Selskabets patenter og varemærker hovedsagligt ejes af Novo Nordisk A/S.

Dirigenten konkluderede, at generalforsamlingen havde taget beretningen til efterretning.

Punkt 2 på dagsordenen: Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2022

Der henvises til bemærkningerne under punkt 1 ovenfor.

Dirigenten konkluderede, at den reviderede årsrapport for 2022 var godkendt.

Punkt 3 på dagsordenen: Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2022.

Bestyrelsesformanden oplyste, at der i august 2022 var blevet udbetalt et foreløbigt udbytte på 4,25 kr. pr. aktie, og at bestyrelsen foreslog udbetaling af et endeligt udbytte for 2022 på 8,15 kr. pr. aktie. Det samlede udbytte for 2022 ville dermed blive 12,40 kr. pr. aktie.

Bestyrelsesformanden fremhævede i forlængelse heraf, at det samlede udbytte var steget med 19 % i forhold til 2021, svarende til en udbetalingsgrad på 50,3 %, hvilket gør det til 27. år i træk med stigende udbytte. Bestyrelsesformanden bemærkede til sidst, at bestyrelsen havde godkendt et nyt aktietilbagekøbsprogram på op til 28 mia. kr., som forventes gennemført i løbet af 12 måneder.

Dirigenten konkluderede, at bestyrelsens forslag var godkendt.

Punkt 4 på dagsordenen: Fremlæggelse og vejledende afstemning om vederlags- rapporten for 2022.

Bestyrelsesformanden bemærkede, at Novo Nordisk havde udarbejdet en vederlagsrapport, og beskrev derefter størrelsen og sammensætningen af det vederlag, som koncerndirektører og bestyrelsesmedlemmer er tildelt eller har til gode for 2022.

I 2022 var den administrerende direktørs samlede vederlag 60,1 mio. kr. – en stigning på 3 % sammenlignet med 2021. Dette opretholdt det overordnede vederlagsniveau som tilsigtet.

De nye incitamentsprogrammer er designet til at understøtte Novo Nordisks Strategic Aspirations 2025.

For de kortfristede incitamentsprogrammer resulterede den administrerende direktørs præstationer i 2022 i en udbetaling på 77 % af maksimumbeløbet. Bestyrelsesformanden forklarede, at dette skyldtes meget gode forretningsresultater – især på kommercielle gennemførelses- og økonomiske parametre, men også på ikke-finansielle mål. Desuden bemærkede han, at Lars Fruergaard Jørgensen er en effektiv og respekteret CEO, der leder på basis af Novo Nordisks værdier, med en klar strategisk retning og ambitioner, og som samarbejder effektivt med bestyrelsen, sin direktion og den bredere organisation. Forsyningsudfordringerne

påvirkede den individuelle præstation negativt og dermed det kortsigtede incitament i 2022.

For de langsigtede incitamentsprogrammer, der blev ydet i 2021 og 2022, resulterede den gode forretningspræstation, der understøtter Novo Nordisks Strategic Aspirations 2025, i at incitamenterne ligger over niveauet på parametre relateret til kommerciel gennemførelse og økonomi, mens parametre relateret til formål og bæredygtighed og innovation og terapeutisk fokus lå omkring målniveauet.

Bestyrelsesformanden bemærkede, at direktionens vederlag for 2022 var i overensstemmelse med Novo Nordisks vederlagspolitik. Bestyrelsen fandt, at aflønningsstrukturen gav en god balance mellem fast og variabel aflønning og en stærk forbindelse til Novo Nordisks Strategic Aspirations 2025. På den baggrund havde bestyrelsen konkluderet, at Novo Nordisks aflønning af direktionen er hensigtsmæssig.

I relation til bestyrelsens faktiske vederlag for 2022 og vederlagsniveauet for 2023 bemærkede bestyrelsesformanden, at vederlaget består af et fast årligt basisvederlag, en multiplikator af det faste basisvederlag for formandskabet og medlemmer af bestyrelsesudvalgene samt vederlag for ad hoc-opgaver og en rejsegodtgørelse. På den ordinære generalforsamling i 2022 blev det besluttet at forhøje det årlige basisvederlag til 755.000 kr. Bestyrelsens faktiske vederlag for 2022 havde tilsvarende udgjort 20,2 mio. kr.

På denne baggrund har bestyrelsen også foreslået, at det faktiske vederlag for 2022 godkendes af generalforsamlingen.

Dirigenten konkluderede, at vederlagsrapporten for 2022 blev godkendt ved en vejledende afstemning.

Punkt 5 på dagsordenen: Godkendelse af bestyrelsens vederlag.

Punkt 5.1 på dagsordenen: Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2022.

Der henvises til bemærkningerne under punkt 4 ovenfor.

Dirigenten konkluderede, at det faktiske vederlag for 2022 var godkendt.

Punkt 5.2 på dagsordenen: Godkendelse af vederlagsniveauet for bestyrelsen for 2023.

Formanden for vederlagsudvalget, Jeppe Christiansen, oplyste, at bestyrelsen foreslår at justere vederlagsniveauet for 2023 i overensstemmelse med de generelle lønstigninger og dermed øge vederlaget med 3,8%, svarende til et basisvederlag på 784.000 kr. Bestyrelsen foreslog desuden, at rejsegodtgørelsen blev justeret tilsvarende.

Bestyrelsen foreslog også at forhøje multiplikatoren på basisvederlaget til bestyrelsesformanden fra 3,00 til 4,00. Jeppe Christiansen forklarede, at forslaget var resultatet af en generel gennemgang af vederlagsniveauer foretaget af vederlagsudvalget og bestyrelsen i 2022. Hvis denne ændring vedtages, vil vederlaget til bestyrelsesformanden ligge over den øvre kvartil i forhold til nordiske industrivirksomheder,

mens det stadig vil ligge under den nedre kvartil i forhold til europæiske lægemiddelvirksomheder baseret på sammenligningstal for 2022.

Afslutningsvis bemærkede Jeppe Christiansen, at bestyrelsen fortsat forventer at foretage en generel gennemgang af bestyrelsesvederlaget i løbet af 2023 under hensyntagen til den generelle markedsudvikling for bestyrelsesvederlag samt udviklingen i Novo Nordisks forretningsaktiviteter. På baggrund af en sådan gennemgang kan bestyrelsen forelægge et forslag om justeret bestyrelsesvederlag på generalforsamlingen i 2024.

Dirigenten konkluderede, at vederlagsniveauet for 2023 var godkendt.

Punkt 5.3 på dagsordenen: Ændring af vederlagspolitikken

Dirigenten bemærkede, at det som følge af forslaget under punkt 5.2 vedrørende vederlagsniveauer for 2023 var blevet foreslået at ændre vederlagspolitikens kapitel 2 for at øge den multiplikator, der blev anvendt på basisvederlaget til fastlæggelse af formandens vederlag, fra 3,00 til 4,00.

Dirigenten konkluderede, at forslaget om ændring af vederlagspolitikken var vedtaget.

Punkt 6 på dagsordenen: Valg af medlemmer til bestyrelsen.

Dirigenten forklarede, at der i henhold til vedtægternes pkt. 10.2 hvert år på generalforsamlingen skal vælges mellem fire (4) og ti (10) bestyrelsesmedlemmer, herunder formanden og næstformanden.

Bestyrelsesformanden kommenterede bestyrelsens årlige selvevaluering og bemærkede, at bestyrelsen havde samarbejdet godt i 2022. Det overordnede resultat af selvevalueringen i 2022 var høj bestyrelseseffektivitet, koordineret tilgang til strategiske prioriteter og fokusområder, høj grad af tillid og engagement og stærkt samarbejde mellem bestyrelsen og direktionen. Bestyrelsesformanden bemærkede endvidere, at alle bestyrelsesudvalg udviste høj effektivitet. Bestyrelsens centrale fokusområder for 2023 er at centrere strategigennemgangsprocessen omkring specifikke, identificerede, centrale, strategiske emner og at fortsætte med at fokusere på organisatorisk transformation, talentpipeline, ledelsesudvikling og successionsplanlægning.

Med hensyn til anbefaling af kandidater til bestyrelsen tog bestyrelsen højde for balancen mellem fornyelse og kontinuitet, ønskede kompetencer og erfaring, de enkelte bestyrelsesmedlemmers præstationer, mangfoldighed og uafhængighed.

Bestyrelsens foreslåede kandidater opfylder mangfoldighedsambitionen om at have mindst to aktionærvalgte medlemmer af nordisk nationalitet, to af ikke-nordisk nationalitet og mindst tre af hvert køn.

Dirigenten nævnte, at alle kandidaternes ledelseshverv, bestyrelsesposter, uddannelsesmæssige baggrund, kompetencer og uafhængighed fremgik af bilaget i indkaldelsen til generalforsamlingen.

Punkt 6.1 på dagsordenen: Valg af formand.

Under punkt 6.1 foreslog bestyrelsen genvalg af Helge Lund som Formand.

Dirigenten konkluderede, at Helge Lund var genvalgt som formand for bestyrelsen.

Punkt 6.2 på dagsordenen: Valg af næstformand.

Under punkt 6.2 foreslog bestyrelsen genvalg af Henrik Poulsen som næstformand.

Dirigenten konkluderede, at Henrik Poulsen blev genvalgt som næstformand for bestyrelsen.

Punkt 6.3 på dagsordenen: Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen.

Under punkt 6.3 på dagsordenen foreslog bestyrelsen genvalg af Laurence Debroux, Andreas Fibig, Sylvie Grégoire,

Kasim Kutay, Christina Law og Martin Mackay som medlemmer af bestyrelsen.

Jeppe Christiansen havde besluttet ikke at stille op til genvalg.

Dirigenten konkluderede, at alle kandidater foreslået af bestyrelsen blev valgt.

Dirigenten bemærkede endvidere, at bestyrelsen yderligere bestod af medarbejderrepræsentanterne Elisabeth Dahl Christensen, Liselotte Hyveled, Mette Bøjer Jensen og Thomas Rantzaу.

Punkt 7 på dagsordenen: Valg af revisor.

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen havde foreslået, at Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab blev genvalgt i overensstemmelse med revisorudvalgets anbefaling.

Dirigenten konkluderede, at Deloitte var genvalgt som revisor.

Punkt 8 på dagsordenen: Forslag fra bestyrelsen og/ eller fra aktionærerne.

Punkt 8.1 på dagsordenen: Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital med nominelt 5.000.000 kr. ved annullering af B-aktier.

Dirigenten bemærkede, at bestyrelsen havde foreslået, at selskabets B-aktiekapital nedsættes med en nominel værdi på 5.000.000 kr. fra 348.512.800 kr. til 343.512.800 kr. ved annullering af en del af selskabets beholdning af egne B-aktier, i alt nominelt 5.000.000 kr. fordelt på 25.000.000 B-aktier à 0,20 kr.

Disse B-aktier blev tilbagekøbt for et samlet beløb på 19.210.000.000 kr., hvilket betød, at der ud over den nominelle kapitalnedsættelse er udbetalt 19.205.000.000 kr. til aktionærerne.

Vedtagelse af forslaget ville medføre en ændring af pkt. 3.1 i selskabets vedtægter. Ændringen vil få virkning fra gennemførelsen af kapitalnedsættelsen.

Dirigenten konkluderede, at nedsættelsen af selskabets B-aktiekapital var vedtaget.

Punkt 8.2 på dagsordenen: Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier.

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen havde foreslået, at generalforsamlingen bemyndigede bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier for op til i alt nominelt 45.100.000 kr., svarende til 10% af aktiekapitalen efter kapitalnedsættelsen, jf. punkt 8.1, med forbehold for en grænse på 10% af aktiekapitalen. Tilbagekøbet skulle ske til en kurs, der svarede til den på tilbagekøbstidspunktet noterede aktiekurs med en afvigelse på op til 10%. Bemyndigelsen vil være gyldig indtil generalforsamlingen i 2024.

Dirigenten konkluderede, at bemyndigelsen var givet.

Punkt 8.3 på dagsordenen: Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje selskabets aktiekapital.

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen havde foreslået at forlænge bestyrelsens bemyndigelse i henhold til vedtægternes pkt. 5.3 (med eller uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer) med ét år frem til den 25. marts 2025 og at begrænse den maksimale kapitalforhøjelse til et beløb på i alt nominelt 45.100.000 kr.

Det ændrede punkt 5.3 vil blive formuleret som følger:

“(a) Bestyrelsen er indtil den 25. marts 2025 bemyndiget til at forhøje aktiekapitalen ad én eller flere gange med fortegningsret for de eksisterende aktionærer med indtil i alt nominelt 45.100.000 kr. Kapitalforhøjelsen kan ske ved kontant indbetaling.

Kapitalforhøjelsen kan ske til en kurs, der er lavere end markedskursen, såfremt kapitalforhøjelsen sker forholdsmæssigt mellem A- og B-aktier. A-aktionærerne har i dette tilfælde fortegningsret til nye A-aktier og B-aktionærerne fortegningsret til nye B-aktier.

Hvis kapitalforhøjelsen sker til markedskurs, kan kapitalforhøjelsen ske ved forholdsmæssig udstedelse af A-aktier og B-aktier eller ved udstedelse af B-aktier alene. I tilfælde af udstedelse af såvel A- som B-aktier har A-aktionærerne fortegningsret til nye A-aktier og B-aktionærerne fortegningsret til nye B-aktier. I tilfælde af udstedelse af B-aktier alene har begge aktieklassers aktionærer proportional fortegningsret til de nye B-aktier.

(b) Bestyrelsen er indtil den 25. marts 2025 bemyndiget til at forhøje aktiekapitalen ad én eller flere gange uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer ved udstedelse af B-aktier med indtil i alt nominelt 45.100.000 kr. Kapitalforhøjelsen skal ske til markedskurs og kan ske enten ved kontant indbetaling eller ved indskud af andre værdier end kontanter.

(c) Bestyrelsens bemyndigelser efter pkt. 5.3(a)-(b) ovenfor kan tilsammen maksimalt udnyttes til at forhøje aktiekapitalen med i alt nominelt DKK 45.100.000."

Dirigenten konkluderede, at de foreslåede vedtægtsændringer var vedtaget med den fornødne majoritet.

Punkt 8.4 på dagsordenen: Forslag stillet af aktionæren Kritiske Aktionærer vedrørende prissætningen af produkter.

Dirigenten oplyste, at selskabet havde modtaget et forslag fra aktionæren Kritiske Aktionærer, som vedrørte produktpriser.

Frank Aaen, Kritiske Aktionærer, læste forslaget højt og motiverede forslaget. Forslaget var formuleret således: *"Novo Nordisk skal sætte priserne på livsvigtig medicin ned, så overskuddet (operation profit) tilstræbes at falde med 25 mia. kr. Sammenholdt med overskuddet i 2022 på 74,8 mia. kr. vil overskuddet fortsat kunne ramme lidt under 50 mia. kr. svarende til de årlige overskud i hvert af årene 2015, 2016 og 2017."*

Frank Aaen henviste til kommentarerne fra Peder Hvelplund og bemærkede, at en reduktion af produktpriserne ville sætte Novo Nordisk i en ledende position. Han udtrykte herefter utilfredshed med bestyrelsens begrundelse for ikke at støtte forslaget. Han bemærkede bl.a., at bestyrelsens udtalelse om, at priserne afspejler de risici, som selskabet påtager sig, ikke giver mening, og at selskabet blot kunne finansiere prisnedsættelser ved at reducere det udbetalte udbytte til aktionærerne. Frank Aaen udtalte også, at problemet – ifølge ham – var, at aktionærerne ikke var villige til at nøjes med mindre udbytte.

Bestyrelsesformanden takkede Kritiske Aktionærer for forslaget, men bemærkede, at bestyrelsen ikke støttede forslaget. Han forklarede, at Novo Nordisk har implementeret en strategi for socialt ansvar kaldet "Defeat Diabetes", hvor sikring af adgangen til og overkommeligheden af livsvigtige

lægemidler og forebyggelse af sygdomme er nøglemål, og at tæt på 5,5 millioner mennesker med diabetes blev nået via sådanne initiativer i 2022. Bestyrelsesformanden understregede endvidere, at Novo Nordisk fortsat sætter ambitiøse mål for sine initiativer. Programmet Changing Diabetes® in Children har til formål at nå ud til 100.000 børn inden 2030, og ved udgangen af 2022 gav programmet gratis behandling til mere end 41.000 børn og unge, der lever med type 1-diabetes i 18 lav- og mellemindkomstlande.

Bestyrelsesformanden gentog til sidst, at de priser, der opkræves for Novo Nordisks produkter, afspejler Novo Nordisks innovation og risici i udviklingen, og at priserne fastsættes og aftales med sundhedsmyndigheder og indkøbere over hele verden.

Dirigenten konkluderede, at forslaget ikke var godkendt.

Punkt 9 på dagsordenen: Eventuelt.

Bestyrelsesformanden takkede Jeppe Christiansen for hans værdifulde bidrag og helligelse til Novo Nordisk, til bestyrelsens arbejde og i de bestyrelsesudvalg, som han havde siddet i.

Dirigenten spurgte, om andre aktionærer ønskede ordet.

Bjørn Hansen foreslog, at Novo Nordisk køber et firmafly i USA.

En **aktionær** spurgte, om det var muligt at holde generalforsamlingen på et sted med billigere parkering.

Administrerende direktør Lars Fruergaard Jørgensen udtalte, at selskabet er fokuseret på at reducere CO₂-udledningen og derfor ikke ville købe et firmafly, men i stedet ville fokusere på at reducere rejser med fly generelt. Han bemærkede endvidere, at Bella Center blev valgt på grund af kapacitet, men at selskabet ville undersøge det rejste spørgsmål om parkeringsudgifter før næste generalforsamling.

En anden **aktionær** spurgte, om det kunne være tid til et aktiesplit i selskabet.

Administrerende direktør Lars Fruergaard Jørgensen svarede, at der ikke er truffet nogen beslutning på nuværende tidspunkt, men at det ville blive meddelt, hvis det blev besluttet at gennemføre et aktiesplit.

Dirigenten erklærede herefter dagsordenen for udtømt.

Bestyrelsesformanden bemærkede, at dette ville være Klaus Søgaards sidste gang som dirigent for Selskabets generalforsamling og takkede ham for at have været en sikker hånd, en værdsat partner og rådgiver for selskabet og aktionærerne siden 2007.

Han afsluttede derefter generalforsamlingen med at takke aktionærerne for at have deltaget i selskabets generalforsamling.

Generalforsamlingen blev hævet kl. 15.55.

Klaus Søgaard
Dirigent

Appendix 1

Afstemningsresultater Ordinær Generalforsamling i Novo Nordisk A/S 23 Marts 2023

No.	Agenda item	Antal aktier der er afgivet gyldige stemmer for			Stemmeandel heraf i % *)	Andel af selskabskapital %	Samlede antal gyldige stemmer	Antal stemmer FOR		Antal stemmer IMOD		Antal stemmer UNDLAD	
		A-aktier	B-aktier	Total				%	%	%	%		
					§101, stk. 5, nr. 2	§101, stk. 5, nr. 3	§101, stk. 5, nr. 4		§101, stk. 5, nr. 4		§101, stk. 5, nr. 5		
2	Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport for 2022	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	127.413.849.140	99,94	9.872.280	0,01	66.473.100	0,05
3	Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2022	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	127.483.872.900	100,00	327.460	0,00	5.994.160	0,00
4	Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten 2022	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	125.282.544.080	98,27	2.021.212.980	1,59	186.437.460	0,15
5.1	Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2022	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	127.308.470.040	99,86	174.641.220	0,14	7.083.260	0,01
5.2	Godkendelse af vederlagsniveau til bestyrelsen for 2023	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	127.304.873.640	99,85	176.957.680	0,14	8.363.200	0,01
5.3	Ændring af vederlagspolitikken	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	126.779.118.600	99,44	697.541.340	0,55	13.534.580	0,01
6.1	Valg af formand: Helge Lund	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	125.046.761.820	98,08	N/A	N/A	2.443.432.700	1,92
6.2	Valg af Næstformand: Henrik Poulsen	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	125.396.673.620	98,36	N/A	N/A	2.093.520.900	1,64
6.3	Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen												
	a) Laurence Debroux	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	126.874.909.980	99,52	N/A	N/A	615.284.540	0,48
	b) Andreas Fibig	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	127.409.380.680	99,94	N/A	N/A	80.813.840	0,06
	c) Sylvie Grégoire	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	126.300.868.740	99,07	N/A	N/A	1.189.325.780	0,93
	d) Kasim Kutay	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	125.627.314.480	98,54	N/A	N/A	1.862.880.040	1,46
	e) Choi Lai Christina Law	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	127.368.652.440	99,90	N/A	N/A	121.542.080	0,10
	f) Martin Mackay	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	121.431.268.460	95,25	N/A	N/A	6.058.926.060	4,75
7	Valg af revisor												
	Valg af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	127.179.800.020	99,76	N/A	N/A	310.394.500	0,24
8.1	Nedsættelse af selskabets B aktiekapital med DKK 5,000,000 ved annullering af B aktier	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	127.243.630.680	99,81	234.576.400	0,18	11.987.440	0,01
8.2	Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	127.312.496.140	99,86	158.268.000	0,12	19.430.380	0,02
8.3	Bemyndigelse til bestyrelsen til at forhøje Selskabets aktiekapital	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	127.021.131.380	99,63	444.125.240	0,35	24.937.900	0,02
8.4	Forslag stillet af aktionæren Kritiske Aktionærer vedrørende prissætningen af produkter	537.436.000	1.003.052.797	1.540.488.797	89,98	67,57	127.490.194.520	130.127.520	0,10	127.033.517.400	99,64	326.549.600	0,26

*) Stemmer på egne aktier er udeladt ved udregning af procentsatsen.

Note: Appendix 1 reflekterer afgivne stemmer ved fuldmagter og brevstemmer. Tilstedeværende aktionærer repræsenterede 58,151,320 stemmer, som ikke er inkluderet i opgørelsen, idet formel afstemning ikke blev gennemført på nogen dagsordenspunkter.



Referat af ordinær generalforsamling 2023 i Novo Nordisk A/S udstedt af

Novo Nordisk A/S – Novo Alle 1, 2880 Bagsværd, Denmark – CVR no. 24256790,
+45 4444 8888 (switchboard), novonordisk.com